

経営塾

中小企業経営者のための

第9回



変革の時代をチャンスに変え、自社を成長軌道に乗せていく

とき 2019年7月～2020年1月 (11日間 9:30～16:30)

ところ **ビエント高崎** 高崎市問屋町2-7 ☎027-361-8243

ねらい 「経営の基本」を学び、一流の経営者を育てる

対象 後継者、社長、経営幹部 12名程度

主催 **コンサルファーム群馬株式会社**

前橋市問屋町2-15-20 TEL.027-210-8022

<http://www8.wind.ne.jp/CONSUL-FIRM/>

平成13年創業 経営革新等認定支援機関 事業承継支援マスター認定(弊社代取)

事業内容:経営再建、経営改善、事業承継、経営および金融相談、社員研修等

協賛 群馬県中小企業診断士協会 事業承継事業部会

講師陣



塾長
清水 邦宏

コンサルファーム群馬(株) 代表取締役
中小企業診断士
事業承継支援マスター



講師
打尾 貞治

コンサルサポートハウス(株) 代表取締役
中小企業診断士
事業承継支援マスター



講師
関田 淳二

TGBコンサルオフィス 代表
中小企業診断士
事業承継支援マスター



講師
小泉 靖

KCSコンサルティング 代表
中小企業診断士
事業承継支援マスター



講師
羽鳥 博樹

(株)自主管理経営 代表取締役
中小企業診断士
特定社会保険労務士



講師
内山 貢悦

ふくとみ経営研究所 代表
中小企業診断士
事業承継支援マスター

カリキュラム

第1章 経営の原理原則を学ぶ

講師：清水

- | | | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1. 経営環境を理解する、経営者の心構えと役割を理解する | 自己紹介(懇親ティパーティー) | 7月 6日 [㊥] |
| 2. 経営の原理原則と経営のしくみを学ぶ、経営と事業の違いを理解する | 情報交換：情報交換で自社の課題を知る | 7月27日 [㊥] |

第2章 経営者が見るべき数字をゼロから学ぶ

講師：清水、関田

- | | | |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|
| 3. 企業活動と数字、決算書の理解、貸借対照表の見方 | 事例研修：貸借対照表から分かること | 8月24日 [㊥] |
| 4. 損益計算書の見方、損益分岐点と限界利益の理解 | 事例研修：損益分岐点分析の活用 | 9月14日 [㊥] |
| 5. 経営分析から課題と対策を考える、金融機関の融資判断を知る | 事例研修：A社の経営分析から対策を考える | 10月 5日 [㊥] |

第3章 収益拡大の実践方法を学ぶ

講師：打尾、内山

- | | | |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|
| 6. 中小企業のマーケティング戦略の理解、ネット通販の活用方法 | 事例研修：ネット通販の成功事例と失敗事例 | 10月27日 [㊥] |
| 7. 売上を上げるための販売促進活動、営業管理と顧客管理 | 討議：経営者の営業活動はどうあるべきか | 11月16日 [㊥] |

第4章 人材の育成と計画的な事業承継の進め方

講師：羽鳥、小泉

- | | | |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------|
| 8. 人材の育成方法、OJTの進め方、コミュニケーションの取り方 | 討議：人が育たない要因を探り、対策を立てる | 11月30日 [㊥] |
| 9. 中小企業の労務対策、事業承継の進め方 | 討議：働き方改革への対応はどうか | 12月14日 [㊥] |

第5章 中期経営計画の策定と実行方法

講師：清水、関田、小泉

- | | | |
|--------------------------------|--------------------------|----------------------|
| 10. 策定方法と手順、代表的な経営戦略、数値計画の立て方 | 実習：自社の中期経営計画を立てる(宿泊・懇親会) | 1月19日 [㊥] ～ |
| 11. 発表：自社の中期経営計画の発表、業績先行管理の進め方 | 全員からコメント | 1月20日 [㊥] |
- 終講式

お申し込み方法

申込期限	2019年6月20日(木) 定員12名
受講料	237,600円(税込)1回目の懇親会費用および最終回の宿泊費、資料代を含む
支払方法	初回納入 納入期限 6月20日(木) 118,800円(税込) 最終納入 納入期限 9月30日(月) 118,800円(税込)
振込先	群馬銀行 本店営業部 普通預金 No.2045688 群馬県信用組合 富岡支店 普通預金 No.0367379 (口座名) コンサルファーム群馬株式会社
お問合せ先	コンサルファーム群馬株式会社 前橋市問屋町2丁目15番地20 担当：田中、深澤 TEL:027-210-8022 E-mail:consul-gunma@kl.wind.ne.jp

FAX 027-252-1187にてお申込ください。

※コピーをとりそのままFAXにてご返信ください。

【経営塾申込書】

氏名	(才)	役職	業種
会社名	住所	〒	TEL.
			E-mail.
受講料支払い方法 (該当に○をつけてください)	<input type="checkbox"/> 一括 <input type="checkbox"/> 2回分割		※振込手数料は貴社負担でお願いします。

※当申込書に記入された個人情報は当研修に関するご連絡に使わせていただきますとともに、当社主催のセミナーのご案内に使わせていただきます。